

Frage 1

Welche der nachfolgenden Massnahmen dient dazu, den Bullwhip Effekt zu reduzieren?

Which of the following methods is suitable for reducing the bullwhip effect?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Die durchgängige Einführung von eindeutigen Artikelstammdaten in der ganzen Supply Chain. / The introduction of clear article master data throughout the supply chain.
- b. Die permanente Aktualisierung des Logistikwissens in der ganzen Supply Chain. / Permanently updating the logistics knowledge throughout the supply chain.
- c. Die zeitgerechte Kommunikation von Verkaufszahlen in der ganzen Supply Chain. / Timely communication of sales figures throughout the supply chain.
- d. Die verbesserte Genauigkeit der Lagerbestände in der ganzen Supply Chain. / Increased accuracy of stock levels throughout the supply chain.
- e. Die Standardisierung von Anlieferzeiten in der ganzen Supply Chain. / The standardization of unloading times throughout the supply chain.

Frage 2

Der Jahresgesamtbedarf von 20'000 Einheiten von Produkt A wird momentan durch zwei Bestellungen pro Jahr gedeckt. Das Produkte A kostet CHF 50 je Stück, jede Bestellung verursacht einen Aufwand von CHF 1000, der Lagerhaltungssatz beträgt 20% und der Sicherheitsbestand wird nicht berücksichtigt.

Wie gross sind die gesamten Beschaffungskosten heute (zwei Bestellungen pro Jahr)?

The total annual requirement of 20,000 units of Product A is currently covered by two orders per year. Product A costs CHF 50 per item, each order costs CHF 1,000, the holding cost rate is 20%, and safety stock is not taken into account.

What are the total procurement costs at present (two orders per year)?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. 10'000 CHF / CHF 10,000
- b. 25'200 CHF / CHF 25,200
- c. 52'000 CHF / CHF 52,000
- d. 2'000 CHF / CHF 2,000
- e. 5'000 CHF / CHF 5,000

Frage 3

Der Bullwhip Effekt ist auch innerhalb einer Organisation möglich. Welche der ergänzenden Aussagen hierzu ist falsch?

The bullwhip effect can also occur within a company. Which of the following statements is wrong?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Durch die zu geringe Kommunikation können Bestellungen entlang der internen Lieferkette verzerrt werden. / Due to the lack of communication, orders can be distorted when passed along the supply chain.
- b. Durch die Einführung von ERP Systemen in der Vertriebssteuerung wird der Bullwhip- Effekt vollständig eliminiert. / Through the introduction of ERP systems for sales management, the bullwhip effect will be completely eliminated.
- c. Je nach Prozessdefinition können einzelne Abteilungen innerhalb eines Unternehmens sehr unabhängig voneinander arbeiten. / Depending on the defined processes, individual departments within a company can work very independent from each other.
- d. Jede Abteilung optimiert sich selbst und denkt nicht an das Gesamtoptimum. / Each department optimizes itself without trying to optimize the whole supply chain.
- e. Abteilungen kommunizieren nicht genügend mit den vor- und nachgelagerten Abteilungen in der Supply Chain. / The departments do not communicate enough with the departments before and after them in the supply chain.

Frage 4

Sie beraten einen grösseren, erfolgreichen Betrieb, der sich auf einen Börsengang in den kommenden Jahren vorbereitet. Die Erweiterung der Produktionskapazitäten (Produktion von derzeit 200'000 Freizeitjacken mit Swiss Touch pro Jahr), die Erschliessung neuer Vertriebswege sowie eine geplante Ausweitung der Produktlinien machen es nötig, das Supply Chain Management (SCM) einer genaueren Betrachtung zu unterziehen.

Aufgabe: Im Meeting mit dem Management werden verschiedene Punkte angesprochen. Welche dieser Aussagen ist falsch?

You advise a large and successful corporation preparing for an IPO (initial public offering) in the coming years. The expansion of the production capacity (currently at 200.000 leisure jackets a year), the development of new distribution channels, as well as a planned increase in the number of product lines make it necessary to take a closer look at the supply chain management (SCM).

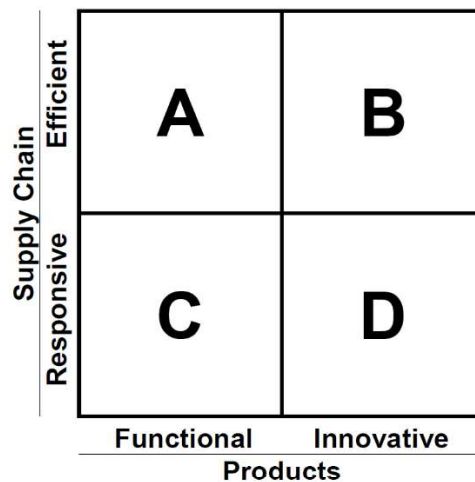
Task: At the meeting, several issues are discussed with management. Which of the following statements is wrong?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Der Verkauf der Freizeitjacken kann in bestimmten Regionen über Grosshändler oder "First-Tier-Kunden" erfolgen. / The sale of leisure jackets can take place through wholesalers or "first-tier-customers" in particular regions.
- b. Je grösser das Netzwerk von Lieferanten und Vertriebswegen wird, desto wichtiger wird ein gut durchdachtes SCM. / The bigger the supplier network and range of distribution channels, the more important a well-designed SCM becomes.
- c. Sollten sich die Kundenanforderungen bezüglich Liefergeschwindigkeit und Preis der verschiedenen Produktlinien stark unterscheiden, ist eine Segmentierung der Supply Chain zu empfehlen. / If customer requirements regarding the speed of supply and the price for the different product lines differ substantially, a segmentation of the supply chain is advisable.
- d. Erst wenn die Anzahl der gefertigten Jacken die Anzahl von 350'000 pro Jahr übersteigt, lohnt sich ein fokussiertes SCM. / A focused SCM is necessary in case the produced number of leisure jackets exceeds 350.000 per year.
- e. Eine regelmässige Leistungsüberprüfung der Lieferanten ist ein wichtiger Aspekt, um mögliche Engpässe der Supply Chain zu identifizieren. / Continuous performance evaluation for suppliers is important in order to identify possible bottlenecks in the supply chain.

Frage 5

Das Supply Chain Segmentierungsmodell von Fisher erlaubt eine Zuordnung einer effizienten (efficient) oder reaktionsfähigen (responsive) Supply Chain aufgrund der Produktmerkmale. / Fisher's supply chain segmentation model allows a mapping of an efficient or responsive supply chain due to the characteristics of the product.



Welches Zuordnungspaar entspricht dieser Segmentierungslogik? / Which mapping pair corresponds to this segmentation logic?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Smartphone (C) und Last-Minute-Flugticket (C) / Smartphones (C) and last-minute flight tickets (C)
- b. Smartphone (D) und Christbaumkerzen (B) / Smartphones (D) and Christmas tree lights (B)
- c. Christbaumkerzen (A) und Last-Minute-Flugticket (A) / Christmas tree lights (A) and last-minute flight tickets (A)
- d. Christbaumkerzen (A) und Druckerpapier (A) / Christmas tree lights (A) and printer paper (A)
- e. Last-Minute-Flugticket (C) und Druckerpapier (B) / Last-minute flight tickets (C) and printer paper (B)