

Frage 1

In Ihrem Unternehmen wird heftig darüber diskutiert, ob und wie sich ihr Markt durch die 4. Industrielle Revolution verändern wird. Es fällt auch das Argument, dass sich die

heutigen Pipeline-Märkte in Plattform-Märkte transformieren werden. Wie sich Pipeline- von Plattform-Märkten unterscheiden, wird dabei mit vier Aussagen erklärt.

Bestimmen Sie, welche Aussagen richtig und welche falsch sind:

Your company is discussing if and how your market is changing as a result of the 4th Industrial Revolution. The discussion turns to the topic that today's pipeline markets will be

transformed to become platform markets. The difference between pipeline and platform markets is explained based on four definitions.

Determine which of the following definitions are correct and which are not:

	Richtig	Falsch
Die Wertschöpfung in Plattform-Märkte basiert primär auf Netzwerkeffekten, welche vor allem durch die Vernetzung von Objekten entstehen. / Value adding activities in platform markets are primarily based on network effects which arise through the networking of objects.	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Eine auf dem Materialfluss basierende Struktur ist ein wesentliches Merkmal von Pipeline-Märkten. / A structure that is based on the flow of materials is a significant characteristic of pipeline markets.	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Die Akteure in Pipeline-Märkten sind primär juristische und natürliche Personen, welche zusammen einen mehrseitigen Markt bilden. / The players in pipeline markets are primarily legal entities and individuals that constitute and form a multi-dimensional market.	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Bei Plattform-Märkten werden primär Daten von der zentralen Plattform an die peripheren Applikationen gesandt und nicht umgekehrt. / In platform markets, data is primarily sent from a central platform to peripheral applications and not from peripheral applications to a central platform.	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Frage 2

ANDRITZ AG ist weltweit marktführend im Bau von Grossanlagen zur Stromerzeugung aus Wasserkraft. Die Anlagen werden in mehrjährigen Projekten auftragsspezifisch realisiert. Projekte umfassen die Planung (Auslegung und Entwicklung), den Bau (Herstellung und Installation vor Ort) und die Inbetriebsetzung der Wasserkraftanlagen. Im späteren Betrieb ist ANDRITZ AG verantwortlich für anspruchsvolle Wartungs-, Unterhalts- und Modernisierungsaufgaben.

ANDRITZ is a leading global supplier of plants, equipment, and services for hydropower stations. Ordered power stations are realized in multi -annual projects which comprise planning (development including layout), building (manufacturing and installation on site), and putting the power stations into operation. Thereafter, ANDRITZ is responsible for the maintenance, repair, and modernization of the power stations.

Aufgabe a): Wie kann der Bau einer Wasserkraftanlage in einer Aussage am besten beschrieben werden?

Task a): Which expression best describes the building of power stations at ANDRITZ??

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Assemble to order
- b. Make to order
- c. Customize to order
- d. Engineer to order
- e. Make to stock

Frage 3

Aufgabe b): ANDRITZ ist bestrebt, die gesamte Leistungserbringung laufend zu optimieren. Welche Aussagen trifft diesbezüglich für ANDRITZ am besten zu?

Task b): ANDRITZ aims to continually improve the provisioning of its Services. Which statement best applies to ANDRITZ?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Der späte Entkopplungspunkt erfordert eine regelmässige Reduktion der Lagerbestände. / The late order penetration point requires a regular reduction of inventories.
- b. Der späte Entkopplungspunkt ermöglicht eine Produktion mit geringen Lagerbeständen. / The late order penetration point enables production with low inventories.
- c. Der späte Entkopplungspunkt erfordert eine Reduktion der Entwicklungsaufwände. / The late order penetration point requires a reduction in development efforts.
- d. Der frühe Entkopplungspunkt erfordert ein gutes Projektmanagement während allen Phasen des Auftragsdurchlaufs. / The early order penetration point requires good project management during all order processing phases.
- e. Der Entkopplungspunkt muss regelmässig auf eine Reduktion der Durchlaufzeit hin optimiert werden. / The order penetration point must be optimized with regards to lead-time on a regular basis.

Frage 4

Martin hat sich vorgenommen, die Auftragsabwicklung durch eine verbesserte Reihenfolgeplanung zu beschleunigen. Er wendet dazu die Johnson Regel auf die Aufträge A, B, C, D und E an.

Auftrag	Zeit Arbeitsstation A	Zeit Arbeitsstation B
A	55	65
B	75	25
C	35	80
D	95	65
E	50	45

In welcher Reihenfolge wird er die Aufträge A, B, C, D und E abarbeiten?

Martin wants to speed up order processing by means of improving job sequencing. He does this by applying the Johnson rule to the following work orders A, B, C, D, and E:

Order	Time at workstation A	Time at workstation B
A	55	65
B	75	25
C	35	80
D	95	65
E	50	45

In what sequence will the orders A, B, C, D and E be processed?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. C-B-E-A-D
- b. D-B-E-C-A
- c. D-C-B-A-E
- d. C-A-D-E-B
- e. Die Johnson Regel ist hier nicht anwendbar. / Johnson's rule is not applicable in this case.

Frage 5

Ein Spielzeughersteller will ein ERP-System einführen. Welche der folgenden fünf Aussagen ist **nicht** richtig?

A toy producer wants to introduce an ERP-system. Which of the following five statements is **wrong**?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Gerade für grössere Unternehmungen erleichtert ein ERP-System die unternehmensweite Planung und Steuerung der Prozesse. / Especially for larger companies an ERP-system facilitates the planning and controlling of processes throughout the company.
- b. Ein ERP-System ist eine unternehmensweite Business-Lösung, die aus unterschiedlichen Software-Modulen (z.B. Produktion- und Lagerkontrolle, Einkauf, Distribution, Human Resources etc.) besteht. / An ERP-system is an enterprise-wide business solution which consists of different software modules (for example production and inventory control, purchasing, sales and distribution, human resources etc.).
- c. ERP-Systeme beschäftigen sich insbesondere mit der Integration von Teilnehmern in der Supply Chain. / ERP systems are primarily responsible for integrating different players in the supply chain.
- d. Ein ERP-System hat den Anspruch, sämtliche Departemente und deren Funktionen auf einem einzigen IT-System zu integrieren, auch um die redundante Speicherung von Daten zu vermeiden. / The purpose of an ERP-system is to integrate all departments and their functions in one IT-system. A further aim is to prevent redundant storage of data.
- e. Ein wichtiger Treiber für den Erfolg von ERP-Systemen war die rasche Entwicklung von leistungsfähigen Computer- und Netzwerk-Systemen. / An important success factor in the development and market penetration of ERP-systems has been the rapid development of powerful computer and network systems.