

Frage 1

Viele Unternehmen verwalten Ihre Produktion in einem ERP System. Welche Aussage trifft bezüglich der Einführung eines ERP Systems in der Produktion am besten zu?

Companies often manage their production in an ERP system. Which statement is correct concerning the introduction of an ERP system in production?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Ein ERP System erhöht den Verwaltungsaufwand in der Produktion. / ERP systems increase the administrative burdens in the production area.
- b. Ein ERP System reduziert den Fertigungsaufwand in der Produktion. / ERP systems reduce the manufacturing costs in the production area.
- c. Ein ERP System reduziert den Materialbedarf in der Produktion. / ERP systems reduce the material consumption in the production area.
- d. Ein ERP System reduziert den Planungsaufwand in der Produktion. / ERP systems reduce the planning efforts in the production area.
- e. ERP für KMUs sind ungeeignet. / ERP systems are not suitable for SMEs.

Frage 2

Ein Spielzeughersteller will ein ERP-System einführen. Welche der folgenden fünf Aussagen ist nicht richtig?

A toy producer wants to introduce an ERP-system. Which of the following five statements is wrong?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. ERP-Systeme beschäftigen sich insbesondere mit der Integration von Teilnehmern in der Supply Chain. / ERP systems are primarily responsible for integrating different players in the supply chain.
- b. Ein wichtiger Treiber für den Erfolg von ERP-Systemen war die rasche Entwicklung von leistungsfähigen Computer und Netzwerk-Systemen. / An important success factor in the development and market penetration of ERP-systems has been the rapid development of powerful computer and network systems.
- c. Ein ERP-System hat den Anspruch, sämtliche Departemente und deren Funktionen auf einem einzigen IT-System zu integrieren, auch um die redundante Speicherung von Daten zu vermeiden. / The purpose of an ERP-system is to integrate all departments and their functions in one ITsystem. A further aim is to prevent redundant storage of data.
- d. Gerade für grössere Unternehmungen erleichtert ein ERP-System die unternehmensweite Planung und Steuerung der Prozesse. / Especially for larger companies an ERP-system facilitates the planning and controlling of processes throughout the company.
- e. Ein ERP-System ist eine unternehmensweite Business-Lösung, die aus unterschiedlichen Software-Modulen (z.B. Produktion-und Lagerkontrolle, Einkauf, Distribution, Human Resources etc.) besteht. / An ERP-system is an enterprise-wide business solution which consists of different software modules (for example production and inventory control, purchasing, sales and distribution, human resources etc.).

Frage 3

Als erfahrener Berater betreuen Sie einen Junior Consultant. Nachdem Ihr Kollege eine Arbeit erledigt hat, müssen Sie einen zweiten Blick darauf werfen. Folgende Aufgaben gilt es heute zu erledigen.

Aufgabe	Arbeitszeit Ihres Kollegen	Ihre Arbeitszeit
1 Präsentation für Kunde A fertigstellen	60 Minuten	20 Minuten
2 Marktstudie für Produkt B	90 Minuten	10 Minuten
3 Zeiterfassung	10 Minuten	2 Minuten
4 Vorbereitung der Moderation für wöchentliche Teamsitzung	60 Minuten	40 Minuten

In welcher Sequenz werden die Arbeiten erledigt, um möglichst schnell fertig zu werden?

You are a senior consultant and the supervisor of a junior colleague of yours. After your colleague finishes a specific job, you review it. The following tasks need to be accomplished today.

Tasks	Your colleague's working time	Your own working time
1 Finish presentation for customer A	60 minutes	20 minutes
2 Market research for product B	90 minutes	10 minutes
3 Time recording	10 minutes	2 minutes
4 Preparation for leading the weekly team event	60 minutes	40 minutes

How should the work sequence be organised in order to finish as soon as possible?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. 1,3,2,4
- b. 4,1,2,3
- c. 3,4,1,2
- d. 2,4,1,3
- e. 3,2,1,4

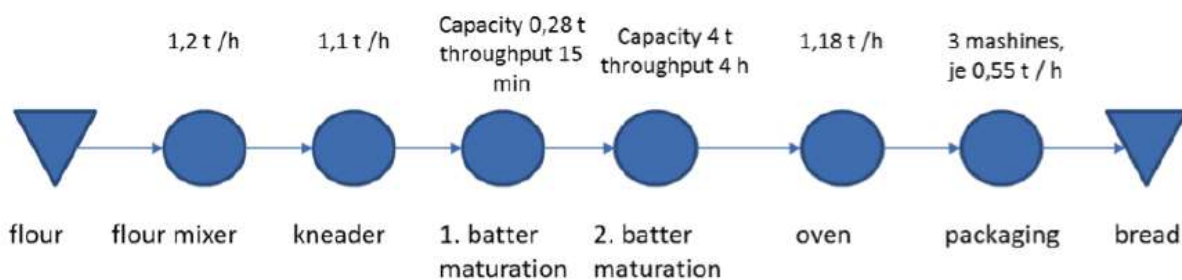
Frage 4

Sie arbeiten in einer Industriebäckerei, welche in einem kontinuierlichen, durchgängigen Produktionsverfahren 6 Tage pro Woche produziert, als Produktionsleiter. Der Produktionsprozess läuft wie folgt ab:



Welche Prozessschritt ist der Flaschenhals (bottleneck)?

You are working as production manager in an industrial bakery, which produces continuously, without interruption on six days a week. The production process is mapped as follows:



Which is the bottleneck step in the process?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Verpackung, Packaging
- b. Mehlmischer , Flour Mixing
- c. Kneten, Kneading
- d. Teigreifung, Second Batter Maturation
- e. Vorteigreifung, First Batter Maturation

Frage 5

Ein Schraubenhersteller hat errechnet, dass die Verdoppelung seiner Ausstossmenge in der Regel mit etwa 20-30% Kostenersparnissen einhergeht. Welcher der folgenden Aussagen kann diesen Skaleneffekt nicht erklären?

A bolt manufacturer has calculated that a doubling of the production output normally goes along with cost savings of 20 - 30%. Which of the following statements cannot explain these economies of scale effect?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Der erhöhte Bedarf an Ausgangsmaterialien (raw material) ermöglicht einen kosteneffizienteren Einkauf. / An increase in the demand for raw materials enables a more cost-efficient procurement.
- b. Erhöhte Kapazitätsauslastung reduziert die Planungs- und Steuerungsaufwände. / Increased capacity utilization reduces the planning and control efforts.
- c. Standardisierte Verfahren und Prüfmethode sichern Effizienzgewinn. / Standardized procedures and test methods ensure a better efficiency.
- d. Aufgrund von wiederholender Tätigkeit entstehen Lerneffekte und Übungsgewinne / Due to repetitive activities learning effects and gains from constant exercises are generated.
- e. Erhöhter Ausstoss ermöglicht eine kostengünstigere Produktionstechnologie. / Increased output enables the application of cost-efficient production technologies.